

**СЕРГЕЙ
КЮНТЦЕЛЬ**

МОЙ ВЫБОР – МОДЕРНИЗАЦИЯ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛИЗАЦИЯ СИСТЕМ ОСВЕЩЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ



Восхищаясь взлетом и успешным многолетним развитием той или иной компании, мы часто забываем, что важнейшую роль в этом процессе играют люди, отдающие все свои силы и умения достижению поставленных целей. Журнал «Энергосбережение» решил заполнить этот пробел и ввести рубрику «Персона».

Представляем основателя инженеринговой компании ООО «Теят Приор» Сергея Кюнтцеля, выполнявшего функции генерального директора до конца 2022 года. Сегодня он сосредоточился на международном развитии бизнеса и является советником гендиректора ООО «Теят Приор» и экспертом по проектированию сложных осветительных систем, позволяющих крупным промышленным заказчикам достичь существенной экономии электрической энергии с применением передовых инновационных решений во всем спектре предлагаемой продукции.

Расскажите немного о становлении компании.

Я основал компанию «Теят Приор» в 2010 году, когда понятие «светодиод» было известно в основном только экспертам. Мы уже тогда понимали, что вопрос эффективности использования энергетических ресурсов актуален и перспективен, а системы освещения имеют большой энергосберегающий потенциал и позволяют существенно снижать энергоёмкость производства, что позволяет компаниям экономить миллионы рублей и одновременно решает экологиче-

ские задачи. Кроме того, к вопросу экологии относится и задача сокращения негативного воздействия при использовании ртутьсодержащих источников света: мы полностью решаем данную проблему за счет применения безопасных светодиодных приборов.

На сегодняшний день компания из предприятия по продаже декоративных светильников выросла в ведущую инжиниринговую компанию, специализирующуюся на проектировании и реализации энергоэффективных проектов по модернизации систем освещения и строительству новых осветительных систем для промышленных заказчиков федерального уровня. В штате компании имеется собственный инженерно-технический отдел, главная задача которого – внедрение наилучшей возможной системы освещения. Каждый этап процесса, от проектирования до сдачи монтажных работ, контролируется профильным специалистом.

За 13 лет работы компания реализовала более 200 проектов по модернизации существующих систем освещения и строительству новых. Результатом этого стало снижение энергопотребления в среднем на 70 % и ежемесячная экономии заказчиками более 50 млн руб. при среднем сроке окупаемости проектов не более 3 лет.

Почему вы выбрали именно осветительную отрасль?

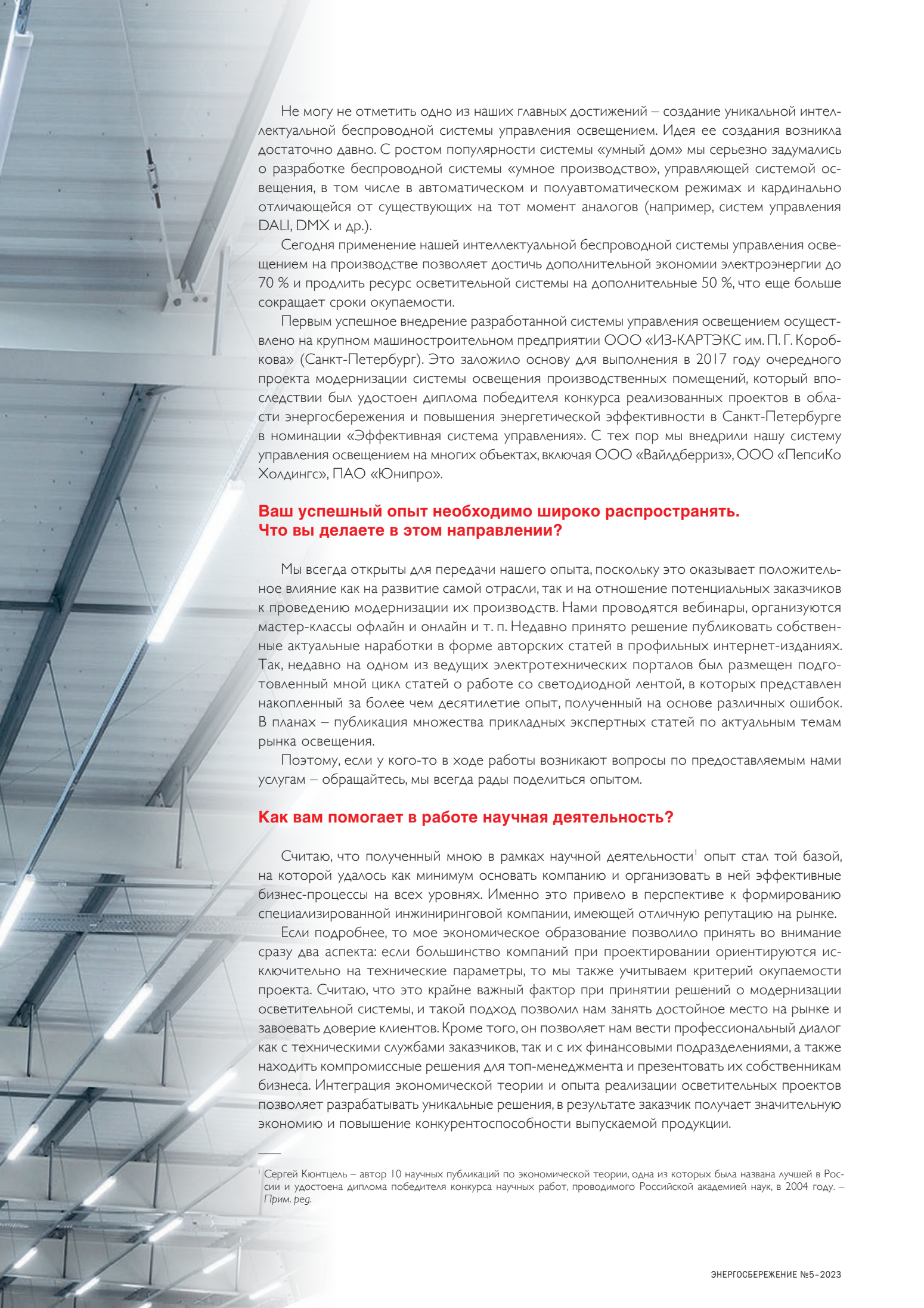
Для каждого предпринимателя один из важнейших факторов успеха – правильный выбор направления деятельности. Модернизация осветительных систем предприятий отвечает целому ряду моих собственных ценностей и критериев, которые я задаю для развития бизнеса. Во-первых, повышение эффективности использования энергоресурсов – одна из актуальных задач, стоящих перед человечеством. Это способствует улучшению экологии и экономии денежных средств, повышает конкурентоспособность конкретной продукции в частности и экономики страны в целом. Во-вторых, внедрение инновационных высокоэффективных осветительных систем является драйвером экономического роста. Вносить посильный вклад в экономический успех страны для меня один из основных критериев, определяющих профессиональный интерес. В-третьих, установка современных осветительных систем ощутимо повышает производительность и улучшает условия труда, а также качество и безопасность рабочих мест благодаря равномерной освещенности, отсутствию пульсации светового потока и т. д. Существуют и другие факторы, остановившие мой выбор на осветительной отрасли. Главное, что моя команда всецело разделяет этот подход, что, несомненно, способствует успеху компании на рынке.

Какие цели и задачи вы ставите перед компанией? В чем ее миссия?

Ценности компании являются естественным следствием уже сказанного. Миссию можно сформулировать так: разработка и внедрение энергоэффективных систем освещения с достижением максимального экономического эффекта. Цель – выбор для заказчика оптимальной осветительной установки, отвечающей всем его требованиям, и максимизация прибыли компании за счет накопленного опыта в проектировании, поставках и реализации проектов. Способов для достижения цели может быть много, но как минимум это детальный аудит предприятия заказчика, разработка проектных решений, согласование финансовой модели от реализации проекта до собственно поставки оборудования или проведения монтажа на объекте.

Какими достижениями компании вы гордитесь?

Горжусь каждым проектом, поскольку любой из них индивидуален и значим для нас. Если попытаться выделить что-то из последних внедрений, то назову выполнение полного комплекса электромонтажных работ, от проектирования и поставки светильников до монтажа, при строительстве детской городской поликлиники в Москве. Особое место занимают энергосервисные контракты, реализованные в городах Тверской и Тульской областей: осуществлена замена устаревшего и неработающего оборудования наружных систем освещения на энергоэффективные приборы. Также для ОАО «Новоросцемент» и ОАО «Верхнебаканский цементный завод» мы перевыполнили взятые обязательства по достижению высоких показателей окупаемости. Наши эффективные системы освещения эксплуатируются на многих промышленных предприятиях федерального значения.



Не могу не отметить одно из наших главных достижений – создание уникальной интеллектуальной беспроводной системы управления освещением. Идея ее создания возникла достаточно давно. С ростом популярности системы «умный дом» мы серьезно задумались о разработке беспроводной системы «умное производство», управляющей системой освещения, в том числе в автоматическом и полуавтоматическом режимах и кардинально отличающейся от существующих на тот момент аналогов (например, систем управления DALI, DMX и др.).

Сегодня применение нашей интеллектуальной беспроводной системы управления освещением на производстве позволяет достичь дополнительной экономии электроэнергии до 70 % и продлить ресурс осветительной системы на дополнительные 50 %, что еще больше сокращает сроки окупаемости.

Первым успешное внедрение разработанной системы управления освещением осуществлено на крупном машиностроительном предприятии ООО «ИЗ-КАРТЭКС им. П. Г. Коробкова» (Санкт-Петербург). Это заложило основу для выполнения в 2017 году очередного проекта модернизации системы освещения производственных помещений, который впоследствии был удостоен диплома победителя конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Санкт-Петербурге в номинации «Эффективная система управления». С тех пор мы внедрили нашу систему управления освещением на многих объектах, включая ООО «Вайлдберриз», ООО «ПепсиКо Холдингс», ПАО «Юнипро».

Ваш успешный опыт необходимо широко распространять. Что вы делаете в этом направлении?

Мы всегда открыты для передачи нашего опыта, поскольку это оказывает положительное влияние как на развитие самой отрасли, так и на отношении потенциальных заказчиков к проведению модернизации их производств. Нами проводятся вебинары, организуются мастер-классы офлайн и онлайн и т. п. Недавно принято решение публиковать собственные актуальные наработки в форме авторских статей в профильных интернет-изданиях. Так, недавно на одном из ведущих электротехнических порталов был размещен подготовленный мной цикл статей о работе со светодиодной лентой, в которых представлен накопленный за более чем десятилетие опыт, полученный на основе различных ошибок. В планах – публикация множества прикладных экспертных статей по актуальным темам рынка освещения.

Поэтому, если у кого-то в ходе работы возникают вопросы по предоставляемым нами услугам – обращайтесь, мы всегда рады поделиться опытом.

Как вам помогает в работе научная деятельность?

Считаю, что полученный мною в рамках научной деятельности¹ опыт стал той базой, на которой удалось как минимум основать компанию и организовать в ней эффективные бизнес-процессы на всех уровнях. Именно это привело в перспективе к формированию специализированной инжиниринговой компании, имеющей отличную репутацию на рынке.

Если подробнее, то мое экономическое образование позволило привлечь во внимание сразу два аспекта: если большинство компаний при проектировании ориентируются исключительно на технические параметры, то мы также учитываем критерий окупаемости проекта. Считаю, что это крайне важный фактор при принятии решений о модернизации осветительной системы, и такой подход позволил нам занять достойное место на рынке и завоевать доверие клиентов. Кроме того, он позволяет нам вести профессиональный диалог как с техническими службами заказчиков, так и с их финансовыми подразделениями, а также находить компромиссные решения для топ-менеджмента и презентовать их собственникам бизнеса. Интеграция экономической теории и опыта реализации осветительных проектов позволяет разрабатывать уникальные решения, в результате заказчик получает значительную экономию и повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции.

¹ Сергей Кюнтцель – автор 10 научных публикаций по экономической теории, одна из которых была названа лучшей в России и удостоена диплома победителя конкурса научных работ, проводимого Российской академией наук, в 2004 году. – Прим. ред.